

| Agradecimiento  |
|---|
| Presentación, por Veikko Sipola, Presidente de la AEDP                  |
| Resumen de los puntos más destacados                                    |
| Introducción  |
| Contexto  |
|   |
| PRIMERA PARTE: Principales conclusiones                                 |
| Capítulo 1. Los tipos de flexibilidad más empleados                     |
| Capítulo 2. Motivos para utilizar la flexibilidad                       |
| Capítulo 3. El proceso de implantación                                  |
| Capítulo 4. Dificultades para llevar adelante la flexibilidad laboral 7 |
| Capítulo 5. Las ventajas del trabajo flexible                           |
| Capítulo 6. Mensajes o indicaciones para quienes quieren llevar         |
| a la práctica cambios similares   |
| Capítulo 7. Conclusión: La flexibilidad, ¿un enfoque estratégico? 79    |
| Sanifulo 9. Paises Bains  |
| SEGUNDA PARTE: Estudios de casos  |
| Capítulo 1. Austria   |
| Voest-Alpine Stahl: horas complementarias, trabajo                      |
| por turnos  |
| Wigast AG: jornada parcial, flexibilidad en el contenido                |
| del trabajo   |
| Capítulo 2. Bélgica   |
| GAN: semana laboral reducida  |
| Capítulo 3. Dinamarca   |
| Ministerio de Educación: jornada parcial, flexibilidad                  |
| en el contenido del trabajo, contratos de corta duración                |

|              | Oucon. norario frexiote, oficina movii, frexionada      |             |
|--------------|---|-------------|
|              | en el contenido del trabajo                             |             |
|              | Ayutamiento de Rodovre: flexibilidad en el contenido    |             |
| presta       | del trabajo   |             |
| Capítulo 4.  | Finlandia   | 117         |
|              | Digital Equipment Corporation: teletrabajo, trabajo     |             |
|              | por turnos  | ingeromina. |
|              | Neles-Jamesbury: jornada parcial, horario flexible,     |             |
|              | horas complementarias, horas extra, contratación        |             |
|              | Biblioteca Municipal de Vantaa: trabajo por turnos      |             |
| Capítulo 5.  | Francia   | 127         |
| Capitalo 3.  | Compagnie Bancaire: flexibilidad financiera             |             |
|              | Digital Equipment Corporation: tiempo parcial, trabajo  |             |
|              | compartido, jubilación anticipada, teletrabajo          |             |
|              | Télémécanique: jornada parcial, flexibilidad            |             |
|              | financiera  |             |
| Canítula 6   | Alemania  | 153         |
| Capítulo 6.  | Continentale: jornada parcial, trabajo compartido,      | 133         |
|              |   |             |
|              | horario flexible, jubilación anticipada, excedencia     |             |
| 25           | Hewlett-Packard GmbH: jornada parcial, trabajo          |             |
| 59           | compartido, horario flexible, horas complementarias,    |             |
| 65           | jornada diaria flexible, trabajo por turnos, jubilación |             |
| THY IN       | anticipada, flexibilidad financiera                     |             |
| 25           | 3M GmbH: flexibilidad financiera                        | 100         |
| Capítulo 7.  | Hungría   | 183         |
| 72           | El trabajo a tiempo parcial en Hungría                  |             |
| Capítulo 8.  | Italia  | 211         |
|              | Glaxo: flexibilidad financiera                          |             |
| Capítulo 9.  | Países Bajos  | 217         |
|              | Flower Action Holland (FAH): jornada diaria flexible    |             |
|              | Mars Company: trabajo por turnos, flexibilidad en el    |             |
| Isoncrones ( | contenido del trabajo                                   |             |
|              | XYZ/Content: jornada parcial, subcontratación           |             |
| Capítulo 10. | Noruega   | 227         |
|              | Hafslund/Nycomed: horario flexible, jubilación          |             |
|              | anticipada anticipada anticipada                        |             |
|              | Hotel Rica Helsfyr: flexibilidad en el contenido        |             |
|              | del trabajo   |             |
|              | Correos de Skarer: flexibilidad en el contenido         |             |
|              | del trabajo   |             |

| Capítulo 11. Portugal  | 231 |
|--|-----|
| Centralcer (Central de Cervejas, S.A.): semana laboral   |     |
| flexible, flexibilidad en el contenido del trabajo   |     |
| Legrand Eléctrica, S.A.: flexibilidad en el contenido  |     |
| del trabajo  |     |
| S.A.L. (Sociedade da Agua do Luso, S.A.): flexibilidad   |     |
| en el contenido del trabajo  |     |
| Capítulo 12. España  | 241 |
| Gates Corporation: flexibilidad en el contenido del  |     |
| trabajo, flexibilidad financiera   |     |
| Capítulo 13. Suecia  | 247 |
| City Hotel: flexibilidad en el contenido del trabajo   |     |
| Aceros Ovako: flexibilidad en el contenido del trabajo   |     |
| Capítulo 14. Suiza   | 255 |
| Administración General Federal: horas  |     |
| complementarias, semana laboral reducida   |     |
| Capítulo 15. Reino Unido   | 263 |
| British Gypsum: cómputo anual del tiempo trabajado   |     |
| Digital Equipment Co Ltd: jornada parcial, teletrabajo,  |     |
| externalización  |     |
| National Westminster Bank plc: jornada parcial,  |     |
| trabajo compartido, trabajo por trimestres,  |     |
| excedencia, teletrabajo  |     |
| Anexo 1: Cuestionario para las entrevistas realizadas  | 285 |
| The state of the s | 203 |
| Anexo 2: Perfil de las organizaciones que han participado  |     |
| en el estudio  | 287 |
|  | 201 |
| Anexo 3: Legislación de cada país  | 290 |
|  |     |
| Anexo 4: Directiva de la Unión Europea sobre la distribución   |     |
| del tiempo de trabajo  | 302 |
|  |     |
| Bibliografía   | 309 |
|  |     |